CHABLAIS LÉMAN DEVELOPPEMENT

RAPPORT D'ACTIVITES

2012

SOMMAIRE

1- Rapport moral p.4

2 - Pôle création d'entreprises p.7

3 - Pépinière d'entreprises p.11

4 - Pôle développement économique p.15

5 - Pôle emploi-formation p.21

6 - Les 20 ans de CLD p.24

7 - Et pour 2013 ? p.26

8 - Revue de presse p.30

- 1 -

RAPPORT MORAL

Membres du Bureau de Chablais Léman Développement

Jean NEURY
Président de CLD
Président de la CCBC

Jean-Marc BOCHATON
Vice-Président de CLD
Chef d'entreprise - Membre du GIC

Astrid BAUD-ROCHE
Trésorière de CLD
Maire-Adjointe Thonon

Bernard FICHARD
Secrétaire de CLD
Chef d'entreprise- Membre du GIC

Daniel MAGNIN
Membre associé
Maire de Maxilly

Boubacar MACALOU
Membre associé
SA des Eaux Minérales d'Evian

Jean Pierre FILLON
Membre associé
Président du SIAC

Laurence DEFOLY*
Membre associée
Présidente du GIC

Marc DEFOLY
Membre associé
Président de Chablais Initiative

* remplacée en Octobre 2012 par **Philippe DUCREUX,** nouveau Président du GIC

En 2012, l'association Chablais Léman Développement a fêté ses 20 années d'existence, rappelant ainsi la volonté du monde économique et du monde politique de partager des projets et de travailler ensemble sur l'économie. L'objectif initial était de disposer d'analyses du territoire, de favoriser le développement des entreprises existantes et de favoriser l'installation de nouvelles (créations, reprises, établissement secondaire).

Ce fut ainsi l'occasion de rappeler le rôle de CLD dans la mise en œuvre des politiques régionales sur le Chablais, et de la création de nouvelles actions :

- *la création du SIAC ;*
- *l'appui à la création d'entreprise, avec la création de Chablais Initiative pour aider le financement des projets de création et reprise d'entreprises ;*
- *le lien avec les politiques de l'emploi avec l'animation du Contrat Territorial Emploi Formation ;*
- *et celles du tourisme ;*
- *et dernièrement, la mise en place d'un outil d'hébergement et de services pour les jeunes entreprises : la Pépinière d'entreprises « test » hébergée à Perrignier dans les locaux de la CCCL, animée par Chablais Léman Développement.*

A l'instar d'autres endroits où le rôle des comités d'expansion, agences de promotion économiques, associations locales de développement… se trouve modifié, remis en question, 2012 a été l'occasion pour CLD de solliciter ses membres afin de connaître leurs attentes sur ses différents champs de compétences et les modes d'interaction souhaitées. Travail tout d'abord issu de nombreux échanges entre élus et techniciens, qui va se poursuivre, et qui se concrétise cette année par la « re-mise en place » de conventions en CLD et les collectivités.

Ces nouvelles bases de coopération reposées avec les collectivités, une redynamisation des actions collectives avec les entreprises du territoire donnent ainsi à CLD un nouveau souffle pour avancer au profit de notre économie et de nos emplois.

Nouveau souffle également porté par l'arrivée de 3 nouvelles recrues :

- *Yann DELERCE, à l'animation développement économique, notamment en charge du volet économique du contrat avec la région.*
- *Sarah DIETRICH, à l'animation de la Plateforme d'initiative locale Chablais Initiative, en charge de l'accompagnement au financement des projets de création/reprise d'entreprises, qui remplace Christelle Marcou.*
- *Aude COIGNET, à l'animation du Contrat Territorial Emploi Formation.*

Ainsi que par le déménagement effectif depuis hier dans des locaux situés dans la zone industrielle de Vongy afin de mieux accueillir créateurs, entreprises et collectivités dans des locaux de même dimension qu'aujourd'hui, mais en RDC et offrant des places de stationnement.

Sans oublier le travail de reprise budgétaire qui avait été réalisé en 2011 par Astrid Baud Roche permettant de travailler sur des bases de gestion solides et saines.

Il reste bien sûr toujours des choses à faire et à améliorer, mais le travail accompli pendant ces 3 années me donne à croire que l'agence de développement économique du Chablais, plateforme économique du Chablais a tout son sens et toute sa place sur notre territoire et que nous sommes également responsables de ce qu'elle est et de ce qu'elle apporte par les moyens que nous lui donnons et que nous nous donnons pour l'économie.
Aussi, c'est « heureux » de l'outil qu'est « re-devenu » CLD, que je préside une dernière fois cette assemblée générale.

Avant de terminer, je veux remercier avec simplicité et sincérité :

- *Tous les Membres du bureau et du Conseil d'Administration pour leur contribution et leur soutien pendant ces 3 ans (y compris la Région, le CG74, les Collectivités locales, et les entreprises).*

- *Un merci appuyé à Jean-Marc, Vice-Président qui m'a bien conseillé et secondé.*

- *Merci à Astrid pour son ardeur et sa ténacité au poste de trésorière de CLD.*

- *Un grand MERCI à toute l'équipe de CLD pour leur participation efficace et leur motivation dans une période de restructuration de notre structure.*

- *En dernier un grand Merci du fond du cœur à Gaëlle, notre directrice, qui s'est beaucoup impliquée pour la réorganisation et pour vendre CLD à certains élus frileux. Elle a passé des soirées et des WE pour assurer les missions de la direction et les intérims de chargés de mission lors des recrutements qui ont exigés des délais souvent longs.*

- *Merci pour votre écoute et longue vie à CLD.*

Jean NEURY

Président de Chablais Léman Développement

- 2 -

PÔLE CREATION

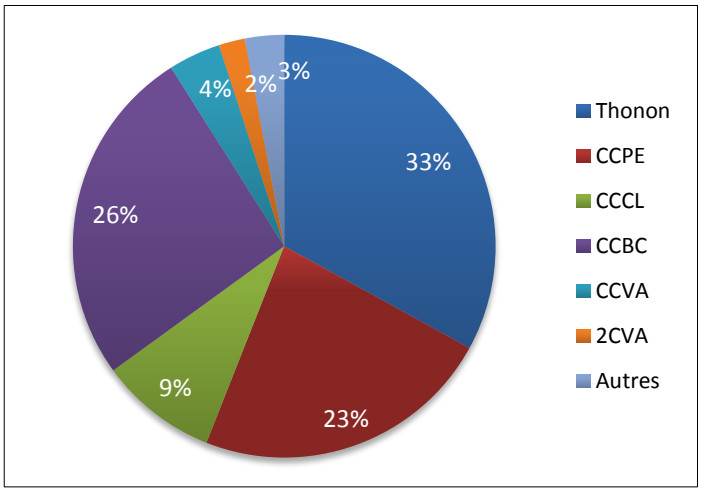
Animation

Sarah BERNAGOUT
Animatrice de la Pépinière du Léman
04 50 73 57 18
pepiniere@sudleman.com

Sarah DIETRICH
Animatrice de la Plateforme d'Initiative Locale
04 50 70 81 23
initiative@sudleman.com

INFORMATION DES CRÉATEURS

264 créateurs ont été accueillis en 2012, informés et orientés sur les réunions d'information, les rendez-vous individuels ou vers des partenaires. 212 créateurs ont participé aux réunions d'information collectives.

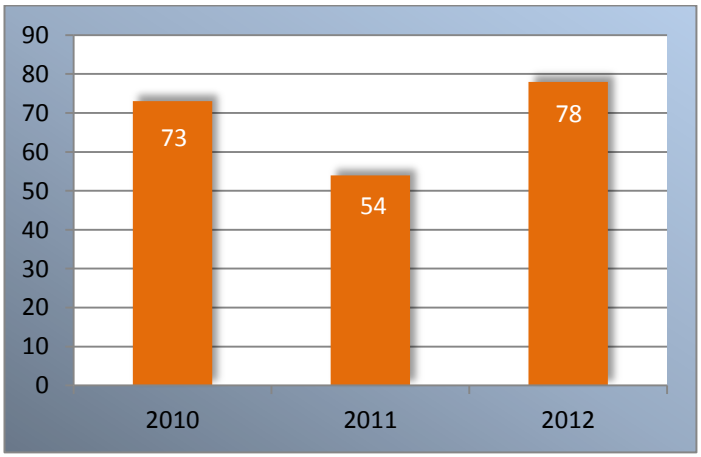


Origine des participants aux sessions collectives

1 - Création : mode d'emploi

Cette session présente de manière synthétique toutes les étapes d'un projet : de l'étude de marché, aux différents statuts juridiques, en passant les financements mobilisables,…

Résultats :



- **11** sessions organisées en 2012
- **78** participants
- **7** participants en moyenne par session
- **3h30** par session

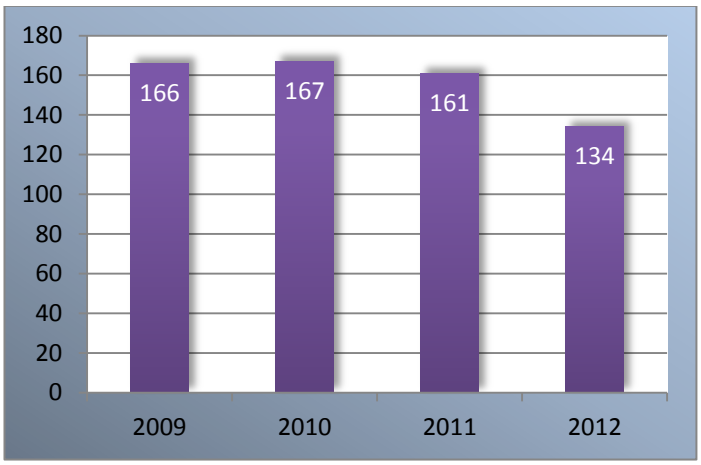
Évolution du nombre de participants entre 2010 et 2012

2 - L'auto-entrepreneur

Cette session présente plusieurs objectifs :

- s'informer sur ce statut sans avoir de projet précis ;
- confirmer le statut dans le but d'un projet défini ;
- avoir de plus amples informations sur le statut, étant eux-mêmes nouveaux auto-entrepreneurs et bénéficier d'une veille juridique et économique.

Résultats :



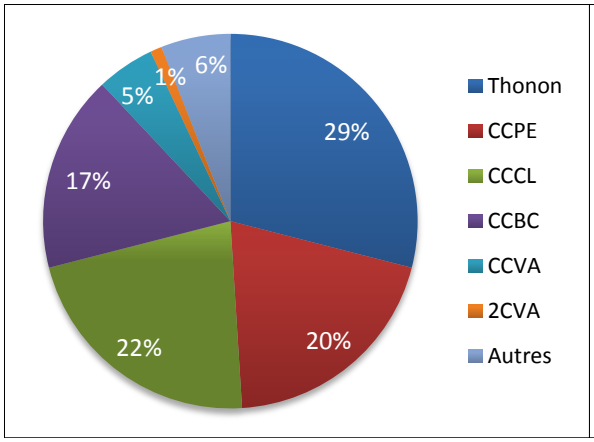
- **11** sessions organisées en 2012
- **134** participants
- **12** participants en moyenne par session
- **2h30** par session

Évolution du nombre de participants entre 2009 et 2012

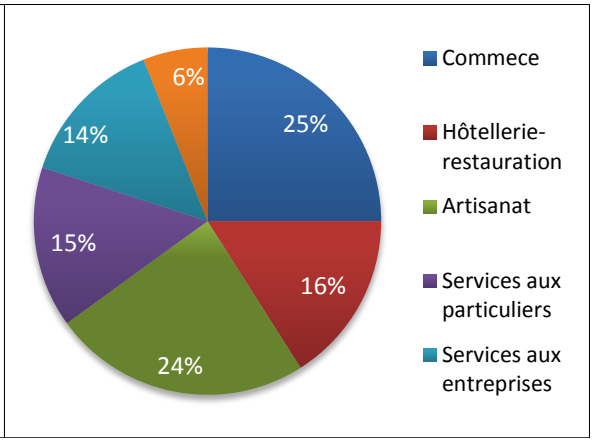
ACCOMPAGNEMENT DES CRÉATEURS

99 rendez-vous d'accompagnement individuel ont été réalisés en 2012 :

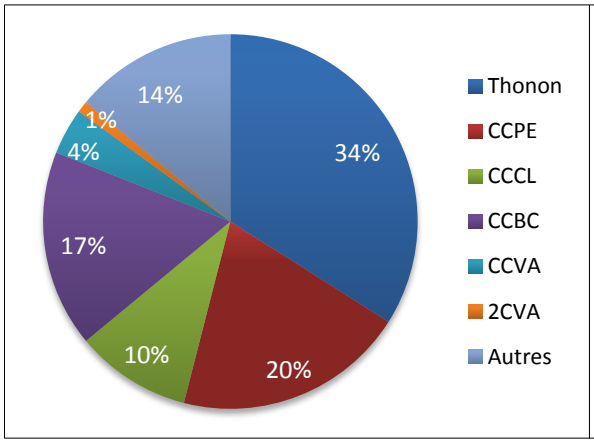
- **64** pour le financement de projets, dont **18** ont bénéficié d'un financement par le biais de Chablais Initiative. Ces 18 projets ont généré un volume d'investissements de **1 745 600 euros** sur le territoire en 2012.
- **12** pour la pépinière d'entreprises.
- **23** pour des demandes de conseils relatifs au montage d'un projet.



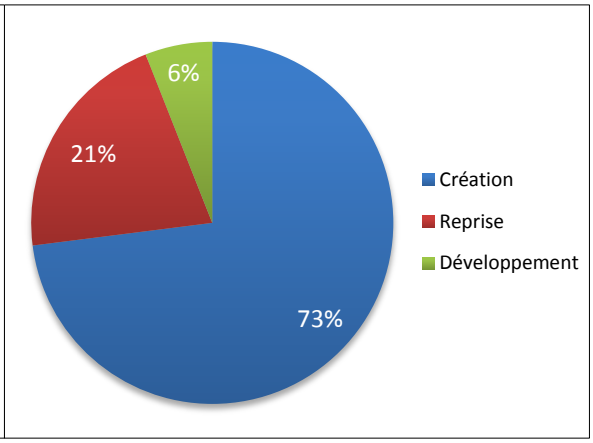
Lieu d'implantation du projet



Activité projetée



Origine du créateur



Nature du projet

- 3 -

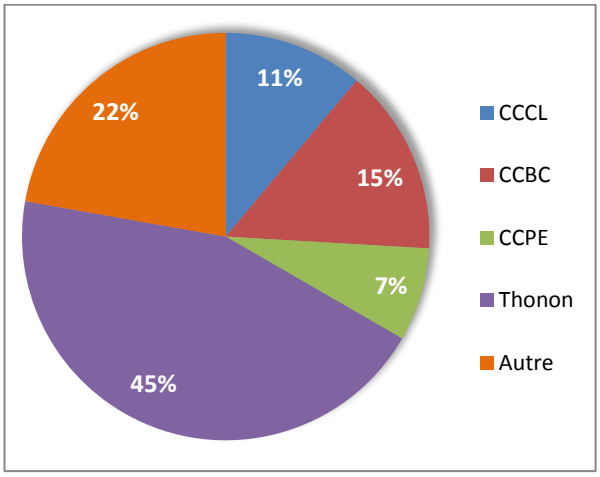
PÉPINIÈRE D'ENTREPRISES

Animation

Sarah BERNAGOUT
Animatrice de la Pépinière du Léman
04 50 73 57 18
pepiniere@sudleman.com

PÉPINIÈRE - PHASE 1

La Pépinière d'entreprises du Léman propose 10 bureaux de 12 à 20 m^2, des services mutualisés, ainsi qu'un accompagnement collectif et individuel des dirigeants dans le but de favoriser la pérennité des entreprises.



Un nouvel outil qui attire, avec en 2012 :

- **27** demandes d'informations relatives à la pépinière ;
- **12** rendez-vous individuels ;
- **4** nouvelles entrées ;
- **4** comités de sélection organisés ;
- **3** entreprises renouvelées pour deux ans.

Origine des demandes d'informations

Les nouveaux arrivants s'engagent sur une convention de mise à disposition, un règlement intérieur et une charte d'accompagnement. Ils suivent ainsi un accompagnement individuel trimestriel, participent régulièrement aux animations proposées et acceptent de communiquer certains de leurs résultats.

Depuis juin 2010 :

- 13 entrées ;
- 4 sorties positives ;
- 1 arrêt d'activité (UP PROD) ;
- 1 cession de l'activité (Comptoir français des idées) ;
- 8 bureaux sont occupés au 31 décembre 2012.

	2010 (6 mois)	2011	2012	TOTAL
Création d'emplois	0	3	4	7
Chiffre d'affaires des entreprises	60 000 €	866 000 €	800 000 €	1 726 000 €
Nombre d'entrées	3	6	4	13
Nombre de sorties	0	0	6	6
Taux de remplissage	30%	90%	80 %	
Taux d'occupation sur l'année	Non déterminant	65.22%	86.7 %	
Survie des entreprises	100%	100%	92,3%	

L'accompagnement collectif

- 12 Petits Déjeuners (Rdv mensuel) : témoignages, interventions d'experts, partage d'expériences.
- Témoignages sur le salon de l'entrepreneur.
- Animations communes avec le Club des Créateurs de Chablais Initiative :
  - Organisation de deux soirées en 2012 : Le Financement de la jeune entreprise (en juin) et La gestion des impayés (en décembre).
  - Affrètement d'un bus pour le Salon des entrepreneurs à Lyon

Entreprises	Représentants	Activités	Date d'entrée
STS 74	GOMEZ José FOURREAUX Julien	Installateurs en Télécommunication et courant faible	Juin 2010
VISION DURABLE	FAVRE Jean-Pierre	Thermographie et Infiltrométrie pour le Bâtiment	Décembre 2010
CODA	CAYROL Nicolas-Yves	Accompagnement d'artistes, Production et Organisation de Tournées.	Décembre 2010
CREARCHIVE	DEVOUEIZE Cécile	Mise en page, correction typographique, création de sites internet	Novembre 2011
AROULT TRANSACTIONS PHARMACIES	AROULT Sébastien	Cabinet de transactions spécialisé dans les cessions d'officines de pharmacie	Mai 2012
HYDREOLE	VIENNET Stéphane	Bureau d'études et d'ingénierie-conseil technique et financière, spécialisé dans le domaine de la production d'énergie de source renouvelable	Août 2012
VISIONWEB	LANGE Olivier	Société de développement et d'infogérance, spécialisée dans le développement et l'adaptation d'outils open-source	Août 2012
DESPASRAYES	CAMARA Céline	Marque de vêtements, chaussures et accessoires dépareillés pour enfant. Produit phare : les chaussettes vendues par 3.	Décembre 2012

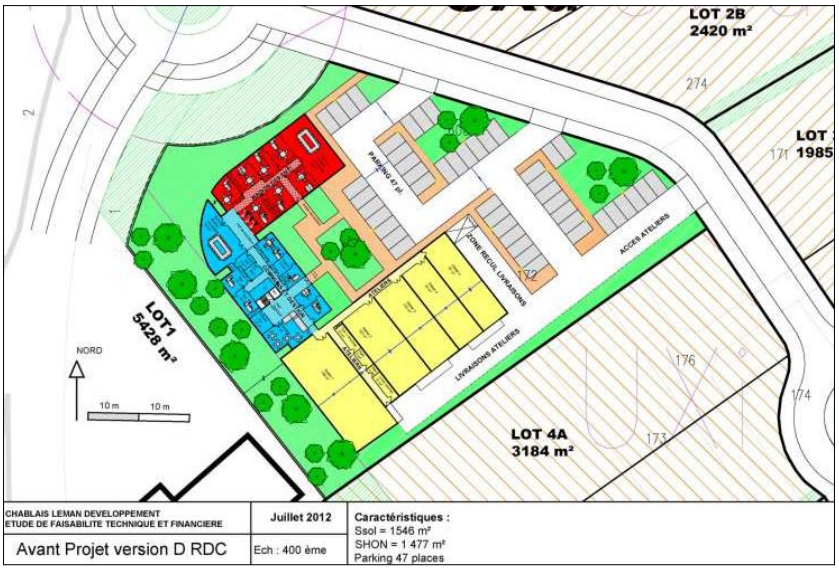
Les entreprises de la Pépinière au 31 décembre 2012

PÉPINIÈRE - PHASE 2

Fin 2011, le Comité de Pilotage Pépinière a retenu les Cabinets Interface et AUSV pour réaliser l'étude de faisabilité technique et financière pour la construction d'une nouvelle pépinière. L'étude a été ponctuée de 4 Comités de Pilotage.

Localisation	Sélection du terrain de Champ Dunant – ZI Vongy
Nature de la Pépinière	Mixte : Bureaux et ateliers non spécialisée
Disponibilités	15 Bureaux + 5 ateliers
Transition entre Phase 1 et 2	Transfert des entreprises de la Pépinière du Léman à la future Pépinière
Moyens de communication	Un nom pour la Pépinière + une charte graphique + logo Site internet dédié Plaquettes Lettre d'information semestrielle
Équipe d'animation	1.5 à 2 personnes
Conditions d'hébergement	Tarifs progressifs de la 1ère à la 4ème année Bureaux de 9€ HT à 13€ HT/m2 Ateliers de 4.25€ HT à 6.60€ HT/m2.
Investissement	2 millions d'euros
Coût de fonctionnement annuel	150 000 euros
Portage Juridique	SPL ou Collectivité + conventions avec les autres
Animation	Régie directe, DSP ou Contrat in House

Principales préconisations de l'étude



L'étude est approfondie en 2013 sur les aspects juridiques de l'animation Le projet consolidé sera ensuite présenté aux collectivités afin de déterminer les modalités de leur participation.

L'avenant au CDDRA a permis de monter la subvention régionale à hauteur de 500 000 €

- 4 -

PÔLE DEVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Animation

Gaëlle TAGAND-BAUD (volet entreprises)
Directrice
04 50 70 80 83
g.tagandbaud@sudleman.com

Yann DELERCE (volet collectivités)
Chargé de mission développement économique
04 50 70 80 27
economie@sudleman.com

CENTRE DE RESSOURCES

1 - Les Petits Déjeuners de l'économie, co-organisés avec la MED

Objectifs : diffuser l'information économique à une large échelle, en réunissant acteurs politiques et socio-économiques autour de sujets d'actualités.

- **11** petits déjeuners organisés
- **430** participants
- **39** participants en moyenne par Petit Déjeuner
- **9** petits déjeuners organisés sur le Genevois
- **2** petits déjeuners sur le Chablais qui ont réuni 109 personnes soit 25% des participants en 2012.

DATE	TITRE	LIEU	INTERVENANTS	NB
25/01/2012	**Quels outils innovants en matière de gestion foncière ?**	Annemasse	Yves CRETEGNY - Directeur - Fondation des Terrains Industriels de Genève Philippe VANSTEENKISTE - Directeur - EPFL 74	38
08/02/2012	**Eco construction révolution ou évolution?**	Archamps	M. FUCHS - ATBA - l'Atelier, bureau d'Architectes SA	30
14/03/2012	**Conseil du Léman : fonctionnement et rôle sur l'Agglomération franco-valdo-genevoise**	Annemasse	M. LARMANJAT Guy- Président du Conseil du Léman M.ZUFFEREY Norbert - Secrétaire Général Vaudois du Conseil du Léman	54
04/04/2012	**L'Evian Masters devient un tournoi Majeur : Comment optimiser les retombées pour le territoire d'un tel évènement sportif?**	Golf - Evian Royal Resort	Yannick LE HEC - Directeur -Evian Royal Resort Jean DUTOYA- Consultant - Cabinet AMNYOS	57
02/05/2012	**Les cleantechs, effet de mode ou réelle opportunité de développement pour le Grand Genève ?**	Archamps	Rolf GOBET - Office de Promotion des Industries et des Technologies Pierre GREAU - Grand Lyon - Chef de Projet Cleantech	34
06/06/2012	**La structuration et le développement du commerce de centre-ville**	Annemasse	Alexandre GLEICH -Chargé de mission - Ville de Lyon Maurice CHARRIER - Vice-Président du Grand Lyon	29
04/07/2012	**Visite de l'entreprise Ethical Coffee**	Ville La Grand		30
12/09/2012	**La filière bois : quels sont les enjeux d'une ressource locale pour répondre aux marchés en croissance ?**	Orcier	Christophe GODAL - Directeur de FIB 74 Fabrice POMEL - chef d'entreprise, Alpes Travaux Forestiers Vincent FAVRE - MIVILLE - chef d'entreprise Scierie du Léman Pascal MEROTTO - Société MEROTTO (Bons-en-Chablais)	52
10/10/2012	**Les pôles de compétitivité français : des outils au service du développement des entreprises du Grand Genève**	Archamps	Simon ULMER - pôle entreprises, emploi, économie - DIRECCTER Rhône-Alpes Pierre MOLAGER - Sous-Préfet de Saint-Julien en Genevois	40
07/11/2012	**La Cité en Ligne - Espace Lémanique d'Orientation : Une réponse aux défis du Grand Genève**	Annemasse	Christian DUPESSEY - Co-président de la Commission économie du CRFG Damien BERTHOD - Office de l'Orientation, de la Formation Professionnelle et Continue de Genève	35
05/12/2012	**Cercle de l'Innovation et Etoile Annemasse Genève des polarités économiques majeures du Grand Genève**	Annemasse	Christophe BOUVIER - Vice-président de la CCPG Christian DUPESSEY - Vice-président Annemasse Agglo / Philippe ESTIEU - Service Développement économique - CCPG Camille COUVREUR - Chef de projet Etoile Annemasse Genève	31

Vous pouvez télécharger toutes les présentations sur notre site Internet en cliquant ici.

2 - Recueil et transmission d'informations économiques

- **Diffusion de fichiers d'entreprises et de statistiques**
  - 1 demande de la CCCL pour l'organisation de réunions avec l'association de la zone d'activité de Planbois.
  - 1 demande de la CCBC pour leur campagne de tri des déchets.
  - 1 demande commune du SIHC, de la CCVA et du SICVA pour la sensibilisation des artisans à l'éco-construction dans le cadre de l'opération OPAH + achat d'un fichier à la CMA 74 ;

- **Diffusion d'actualités économiques, juridiques, événementielles aux soirées du GIC**

- **Participation aux présentations et/ou groupes de travail des études de positionnement économique :**
  - de la Ville de Thonon ;
  - des zones des Bracots et des Niollets du Bas Chablais ;
  - des zones d'activités de Maxilly, de Saint Paul et de Neuvecelle pour le Pays d'Evian.

- **Développement de la connaissance du tissu économique pour développer les partenariats techniques :**
  - participation aux soirées du CERF et du GIC ;
  - visite de 7 entreprises : ISL (Thonon), MPL (Publier), Polugic (Marin), Favrat Construction (Orcier), Immosur (Thonon), Vidéocom (Anthy), CityGreen (Veigy)

ANIMATION DE PROJETS

1- Positionnement des missions économiques de CLD avec les collectivités locales

Un travail introspectif a été établi avec les collectivités locales du Chablais pour cerner les attentes des collectivités vis-à vis de CLD, au regard de leurs compétences économiques et des points sur lesquels elles souhaitent partager et/ou mutualiser leurs moyens. Ce travail a été appuyé par une étude/action qui a bénéficié d'un financement CDDRA et a mobilisé pendant 9 séances de travail, élus et techniciens ainsi que des membres de la CCI, de la CMA, de Thésame et du bureau de CLD

Résultats :

- Listing des compétences et actions attendues par chargés de mission ;
- Fiche de poste de l'animateur économique et recrutement lancé fin 2012 ;
- Rédaction de conventions entre CLD et les collectivités, en cours de signature ;
- Organisation de groupe de travail-entreprises.

2 - Groupes de travail entreprises

Organisation de 5 séances réunissant 15 entreprises du Groupement des Industriels du Chablais (GIC) et du CERF.

Résultats :

- Une présentation de l'avancement des projets au Bureau de Chablais Léman Développement le 18/12/12 en présence de six entreprises membres des Groupes Projets.
- Ces projets sont en cours d'élaboration et ont été rajoutés dans les projets bénéficiant des financements du volet économique du CDDRA.
- Un premier partage d'expériences « test » a été réalisé en décembre 2012 pour une entreprise de la Communauté de Communes du Bas Chablais sur les modalités de création d'un organisme de formation pour satisfaire ses besoins et éventuellement ceux d'autres entreprises.

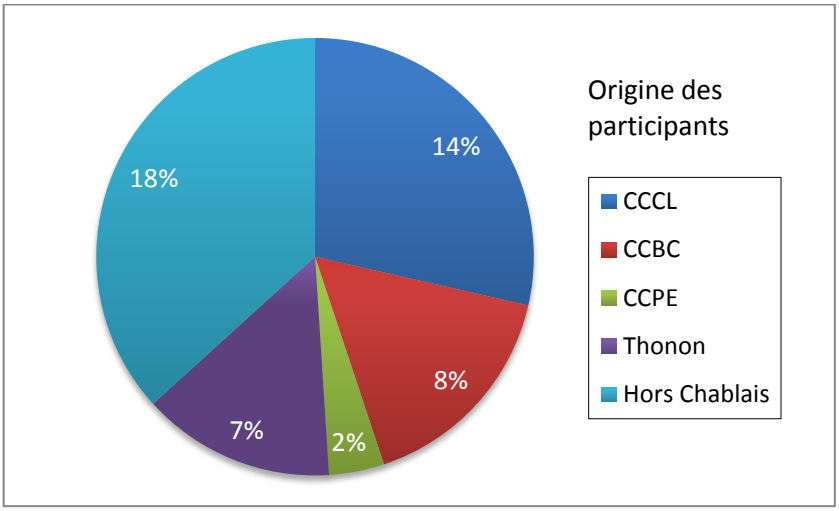
Projet	Membres des Groupes Projet	Entreprises
Mécénat de compétences *Partage d'expériences entre dirigeants pour avancer sur des projets de l'entreprise*	Boubacar MACALOU Thierry LECORRE Jean Marc BOCHATON Christian ROUSSE Pierre DEPREZ Joël CLAVELIN	EAUX MINERALES D'EVIAN MYLEANE BOCHATON FRERES CONSULTANT THALES AZ CONCEPT
Marketing Chablais *Valorisation des entreprises du Chablais*	Pierre BERTRAND Yves-Edouard GAUD Paul SOMM Laurence DEFOLY Philippe DUCREUX Christelle MAMET Yves MAYER	DATALP GAUD CAR SYSTEM VIDEOCOM VMA LUNEA GROUP ACTINI MAC SHOP

3 - Appui de la CCCL : Partez à la conquête d'un nouveau marché, la Suisse

À la suite de la perception de besoins d'entreprises installées sur les Collines du Léman, la CCCL a sollicité CLD pour l'accompagner sur une démarche de développement commercial des entreprises en Suisse.

Résultats : Organisation avec l'appui de la CCI 74 d'un évènement combinant une conférence et des RDV individuels, qui s'est déroulé le 16 Octobre 2012 à Perrignier.

-> 53 participants dont 47 entreprises



4- Appui aux projets transfrontaliers

➢ **Projet Franco-Suisse : 123 Chablais**

Élaboration du volet communication sur les 12 itinéraires identifiés avec l'appui des Offices de Tourisme, notamment de la Vallée d'Abondance.

- **Résultats :** Valorisation de trois itinéraires sous forme de vidéos de 2 minutes, diffusées 60 fois chacune sur TV8 MontBlanc durant l'été 2012 (Voyage touristique dans les Alpes ; La ronde des fromages ; Les rives du Léman à la Belle Epoque) ainsi qu'un spot « Les 3 Chablais » durant 30 secondes et diffusé 200 fois.

Ces vidéos ont été réalisées par l'entreprise LA VAKA à Vacheresse et sont téléchargeables et libres de droits sur http://www.123chablais.com/presse.html.

➢ **Positionnement économique de l'ARC**

Participation à l'étude du Cabinet CMN Partners pour le positionnement économique de l'ARC visant à définir les axes stratégiques de développement économique pour « le Grand Genève ».

ANIMATION DU CDDRA

1 - Appui des porteurs de projet dans leurs demandes de subvention

Animation de 2 commissions économie, emplois et formation du CDDRA afin de mettre en œuvre le plan d'actions du contrat.

Résultats :

- **Fiche action Eco-territoire :** Financement de l'étude de positionnement des Bracots et Niollets pour 14 000 € de subvention régionale.
- **Fiche action Accompagner le développement économique et l'emploi :** financement du Salon de l'entreprise et de l'emploi 16ème édition, pour 10 350€ de subvention régionale.

2 - Participation aux comités techniques opérationnels du Contrat Territorial Emploi Formation (CTEF) et au diagnostic du Chablais

Résultats :

- Apports de données pour le diagnostic établi en collaboration avec la DIRRECTE et le CTEF. Diagnostic 2012 en ligne sur le site internet de CLD.
- Appui à l'orientation dans le plan d'actions du CTEF 2013 sur les actions en matière de formation en sport et animation et sur l'emploi dans l'hôtellerie-restauration.

3 - Démarrage du travail sur l'avenant au CDDRA

- Rencontre des collectivités avec l'animateur généraliste du CDDRA pour identifier les besoins sur le volet économique : formation à l'éco-construction, investissements sur les zones d'activités, soutien des unions commerciales, soutien aux ateliers-relais…
- Identification dans les projets pilotés ou suivis par CLD, ceux qui pourraient bénéficier des financements régionaux : Groupes Projets Mécénat de compétences et Marketing Chablais.
- Identification des actions passerelles avec le CDDRA Genevois en matière économique (schéma d'accueil des entreprises) et dans l'emploi-formation (action collective Ressources Humaines).

4 - Animation de la démarche Creafil

La démarche CREAFIL, impulsée par le Région, a pour but :

- de fluidifier le parcours du créateur d'entreprise en organisant de manière plus lisible le rôle des acteurs de la création ;
- améliorer l'accompagnement des créateurs et donc leur pérennité en cas de création ou reprise.

Deux comités techniques regroupant les acteurs locaux de la création d'entreprises ont eu lieu pour :

- réaliser l'inventaire des actions des acteurs de la création présents sur le Chablais ;
- organiser la sélection des portes d'entrée Creafil sur le Chablais ;
- réfléchir aux indicateurs quantitatifs et qualitatifs qui devront être produits pour valider la démarche.

- 5 -

PÔLE EMPLOI-FORMATION

Animation

Aude COIGNET
Animatrice du Contrat Territorial Emploi-Formation
04 50 70 80 27
ctef@sudleman.com

ANIMATION DU CTEF

1 - Suivi de l'enveloppe attribué par la Région Rhône Alpes pour le financement de dispositifs territorialisés :

- **501 201** euros ;
- **221** bénéficiaires directs ;
- Participation à **3** chantiers d'insertion (Le Lien, Chablais Insertion et Pousses d'avenir) ;
- Prêt de véhicules à des demandeurs d'emploi.

La majeure partie de cette enveloppe finance des formations sur des savoirs de base visant à l'insertion professionnelle.

Dispositif	Moyens 2012	Nombre de bénéficiaires
Actions Orientation Formation	295 256 €	117 bénéficiaires
Prestations Bilans Jeunes	38 324€	54 bénéficiaires
Mini Stages	1 225 €	35 Bénéficiaires
Stages d'expériences professionnelles	14 560€	5 bénéficiaires
Ateliers Chantiers d'Insertion	82 890€	Finance le personnel encadrant les salariés en insertion et de la formation
Initiatives Locales	13 160€	Finance la location à tarif préférentiel de voitures ou de 2 roues
Conventions Individuelles	50 904€	10 bénéficiaires
Total	496 319 €	221 bénéficiaires directs + indirects

➢ **Réalisation du Diagnostic territorial et du Plan d'actions 2013 en collaboration avec la DIRRECTE**

Le Diagnostic réalisé en décembre 2012 est téléchargeable en ligne sur http://www.sudleman.com/ctef_presentation.html

➢ **Réalisation de 2 newsletters CTEF**

2ÈME SEMESTRE 2012

LA LETTRE D'INFORMATION

CHABLAIS

LE MOT DE L'ÉLU PILOTE DU CTEF DU CHABLAIS

« En cette période de rentrée difficile, le CTEF, est un espace de concertation, pour inscrire les interventions inter institutionnelles de chacun dans un cadre de complémentarité. Nous essayons de ne pas être dans une logique de consommation des mesures.
Codirigé par l'Etat et le Conseil Régional qui en pilotent l'animation politique, nous souhaitons renforcer nos moyens dans l'accompagnement des demandeurs d'emploi et des salariés des entreprises en mutations. Le Comité Stratégique du 20 septembre 2012, a souhaité enrichir son analyse des enjeux du territoire en termes d'économie, d'emploi et de formation. L'actualisation de notre portrait de territoire, qui sera terminé à la fin de l'année, nous donnera des éclairages sur une situation économique, qui malheureusement, a déjà bien impacté l'emploi, avec des conséquences lourdes sur la vitalité de nos entreprises. Certes avec un niveau de chômage à 6 % , nous comptons parmi les territoires les plus faiblement affectés. Mais nous ne pouvons pas nous satisfaire de cette situation, d'autant que nous savons que les personnes en difficultés sont les jeunes et les plus de 50 ans. Il nous faut donc construire des stratégies communes.
C'est pourquoi, dans la mesure du possible nous remercions d'avance, les personnes qui seront sollicités dans le cadre des travaux communs du CTEF, tels que le plan d'actions pour 2013.
Nous avons donc choisi de soutenir les actions visant l'apprentissage, comme outil au service de la formation et de l'emploi des jeunes sur notre territoire. En effet, nous avons pu émettre deux avis favorables, après une consultation des instances concernées, à l'ouverture de deux sections en apprentissage. Un premier projet d'ouverture d'un Bac Professionnel Commerce au CFA du Lycée Privé des 3 Vallées. Un second projet au CFA du Lycée Savoie Léman pour un Brevet Professionnel de Gouvernante. Nous espérons que cet éclairage complétera l'avis des autres autorités académiques, de la DIRECCTE, des branches professionnelles, des chambres consulaires et des Services de la Région.
Nous souhaitons que ces projets soient retenus favorables compte-tenu des besoins de formation des jeunes et des spécificités du Chablais.
Enfin, des temps d'échanges et de rencontres, entre les entreprises à la recherche de compétences et les demandeurs d'emploi, seront organisés ces prochains mois.
Je vous prie de bien vouloir noter les évènements ci-après qui auront lieux sur notre territoire, mettant ainsi en exergue la force du travail en réseau et l'optimisation des outils de chacun.
Autant d'initiatives qui permettent au territoire de s'inscrire dans une démarche d'ajustement de l'offre à la demande ».

Jean-Paul Moille
Conseiller Régional et Elu pilote du CTEF du Chablais

2 - L'accompagnement de projets :

- Salon de l'entreprise et de l'emploi, organisé par ADAPT, qui a eu lieu le 15 novembre dernier. Il a réuni 500 personnes.
- Développement des formations professionnelles : la Région a demandé aux animateurs CTEF de mener des enquêtes auprès des opérateurs de l'emploi et de la formation sur les secteurs des métiers du bâtiment, de l'hôtellerie restauration, de la saisonnalité, des métiers de la propreté.
- L'accompagnement au montage des dossiers pour l'ouverture de sections en apprentissage en apportant des éléments permettant de justifier les débouchés sur les formations proposées à l'ouverture :
  a. d'un Bac Pro Commerce au Lycée des 3 Vallées – qui s'ouvrira finalement en contrat de professionnalisation.
  b. d'un Brevet professionnel de Gouvernante à l'Ecole Hôtelière de Thonon.

- 6 -

LES 20 ANS DE CLD

Organisation

Gaëlle TAGAND-BAUD
Directrice
04 50 70 80 83
g.tagandbaud@sudleman.com

Nelly AUGUSTIN
Secrétaire - Comptable
04 50 70 83 40
info@sudleman.com

SOIREE DU 7 DECEMBRE 2012

Le Chablais un territoire qui attire et qui avance

Pour fêter ses 20 ans Chablais Léman Développement a organisé une soirée inoubliable en réunissant des chefs d'entreprises du territoire autour de deux tables rondes imaginées par Astrid BAUD-ROCHE sur la thématique « *le Chablais, territoire qui a envie* », dont voici un résumé.

1ère table ronde : Comment le territoire attire ?		
Lunea Groupe (Larringes)	Philippe DUCREUX	Distributeur de matériel optique pour les dentistes, précédemment installé en région parisienne, il a trouvé ses locaux grâce à CLD au Château de Larringes. Il développe son activité par l'innovation commerciale : création d'un centre de formation, site internet de vente en ligne. Il est le nouveau Président du Groupement des Industriels du Chablais depuis Octobre 2012.
Les Cornettes (Chapelle d'Abondance)	Bernard TRINCAZ	Entreprise familiale ayant créé un musée dans un hôtel restaurant, devenue une référence du patrimoine Chablaisien. Conserver la mémoire des générations précédentes et la transmettre à la 4ème génération sont les enjeux de cet établissement
Les 2 Marmottes (Bons en Chablais)	Jean-Marc & Josiane STEZYCKI	Passionné par la région, il centralisera en 2013 toute son activité à Bons en Chablais où il avait déjà une usine implantée. Comptant une quarantaine de salariés, il va recruter 5 à 6 personnes cette année. S'il réalise 94 % de son activité en GMS, il développe une gamme Luxe pour une clientèle surtout étrangère. Il recherche sa matière première dans le monde entier afin d'assurer des saveurs uniques.
Metal X (Amphion)	Florence GRAND	Reprenant Metal X en 2000, l'entreprise s'est relevée d'un incendie qui a totalement ravagé l'usine en 2004 et est sortie d'un plan de sauvegarde. Gagnante du Prix Palmarès des Femmes de l'économie rhônalpine 2012. L'entreprise a également été reconnue par Schneider Electric comme parmi ses 10 meilleurs fournisseurs dans le monde par la remise du prix « Fournisseur Clé ».
Hydreole (Thonon)	Stéphane VIENNET	Jeune entreprise lancée sur un marché de niche, par un Diplômé de l'EPFL, venu sur le Chablais pour la proximité avec Lausanne, aéroport, son marché, l'EPFL, Grenoble. Installé à la Pépinière d'entreprises du Léman depuis Août 2012. Bureau d'études en conception et maîtrise d'ouvrage de centrales hydro électriques ou éoliennes, ses projets sont en Centrafrique, Amérique du Sud,…
2ème table ronde : Un territoire qui avance, investit, se reconvertit, innove.		
Les Portes du Soleil	Georges COQUILLARD	Partenariat frontalier unique qui cumule les innovations touristiques : Développement du Multi Pass, investissements de la SERMA avec le nouveau téléphérique des Prodains à Avoriaz- Festival Roch the Pistes - Aquavoriaz…Les Portes du Soleil génèrent 600 millions de CA uniquement sur la saison d'hiver.
Immosur (Thonon)	Gerard FAVRAT	Promoteur du Vongy-Park à Thonon réhabilitant le site de la Savoyarde du Meuble de 27 000 m2. Il vient de finir d'aménager une ancienne usine à Sciez où il a permis à plusieurs entreprises de s'installer représentant autant de salariés que l'usine désaffectée en comptait.
Evian Royal Resort (Evian)	Yannick LE HEC	Issu d'une vision d'Antoine et Franck RIBOUD, le « petit » tournoi Evian Masters devient le Tournoi Major de Golf Féminin « The Evian Championship » en septembre 2013 avec des investissements colossaux entre la rénovation du parcours de Golf, du Royal, de l'Ermitage et des Thermes d'Evian. Appartenant aux circuits Américains (LPGA) et Européens (LET), il s'agit de la 1ère dotation au monde aux côtés de l'US Open ($3,25 M), réunissant les 111 meilleures joueuses de golf du monde, 3,5M$ d'investissement média, une retransmission dans 168 pays, 800 000 000 de foyers touchés.
Eurocast (Thonon)	François CASERIO	Relance de la fonderie : Eurocast repart sur un vrai développement engagé sur le Chablais. Le Marché était exclusivement sur l'automobile Française à son arrivée, il développe le marché allemand afin de relancer la production.

- 7 -

ET POUR 2013 ?

DE LA NOUVEAUTÉ !

Un nouveau local

Chablais Léman Développement s'installe dans de nouveaux locaux situés 90 Chemin de la Ballastière dans la ZI de Vongy à Thonon-Les-Bains à partir du 10 juin.

Des changements dans l'équipe

Le début d'année accueille également 3 nouvelles recrues :

- Yann DELERCE, animateur développement économique, arrivé en février.
- Sarah DIETRICH, arrivée en mai au poste d'animatrice de la Plateforme d'initiative locale Chablais Initiative, en remplacement de Christelle MARCOU.
- Aude COIGNET, arrivée en juin au poste d'animatrice du Contrat Territorial Emploi Formation, en remplacement de Jessica FURELAUD.

Des nouveaux outils

- Des nouvelles conventions entre CLD et les collectivités, fruit du travail de collaboration élus/techniciens/CLD sur les missions économiques partagées, actuellement en cours de signature dans les différentes collectivités.
- Une nouvelle base de données de gestion de contacts.
- La modification du site Internet.

DE NOUVELLES ACTIONS

Pôle création d'entreprise

- Le Comité d'Orientation Créafil a validé les candidatures de Chablais Léman Développement, de la CCI74 et de la CMA74, comme Portes d'entrée sur le Chablais pour réaliser la première information, diagnostic et orientation du porteur de projet. Le lancement officiel de la démarche aura lieu lors de la Commission économique du 12 septembre 2013

- Nouvelles thématiques création proposées en sessions collectives (statuts juridiques et portage salarial), mais animées par des partenaires.

Pôle Emploi formation

- **Appui Projet Formation Eco-Construction** : travail sur une action de formation pour les salariés et chefs d'entreprises du BTP (moins de 50 salariés) en matière d'éco construction.

- **Appui au développement de formations en sport et animation** avec l'Association Lémanique pour la formation aux Métiers du Sport

Pôle Développement économique

- **Appui à la recherche de locaux :** http://www.sudleman.com/fichier-des-locaux.html et mise en relation acheteurs/vendeurs.

- **Observatoire économique** : réalisation de rapport économique annuel pour le Chablais et pour chaque collectivité.

- **Animation des Unions Commerciales :** accompagnement des UC à l'obtention des aides CDDRA, au montage des projets portés par les UC, et à l'appui de la création de nouvelles UC. Démarche en partenariat avec la Chambre de Commerce et d'Industrie.

- **GT entreprises « Marketing Chablais »** : action de valorisation des entreprises du Chablais par une communication en ligne et des événementiels.

- **GT entreprises « Mécénat de compétences » :** partage d'expériences sur la conduite de projets par les entreprises pour en faciliter la mise en œuvre.

- **Pilotage Axe « santé, sport et bien-être » - ARC** : rapprochement des entreprises du secteur en pour trouver des éléments de mise en commun, notamment sur la formation dans un premier temps.

- **Travail de prospective avec la S2C :** réflexions pour identifier des actions concrètes de développement économique à proposer aux élus.

- 8 -

REVUE DE PRESSE (extraits)

Le Messager
6 décembre 2012

Chablais Léman Développement a 20 ans

Vendredi 7 décembre, l'agence économique du Chablais célébrera son 20e anniversaire à Thonon.

En vingt années d'existence, Chablais Léman Développement (CLD) aura multiplié les initiatives, les études et les mises en place de structures pour promouvoir les entreprises et l'économie chablaisiennes, mais aussi œuvrer au désenclavement du Chablais. Mais pour retrouver les origines de cette aventure, il convient de remonter jusqu'aux événements de... mai 68 !

« *La France était paralysée, ce qui posait beaucoup de problèmes dans les entreprises*, se souvient Bernard Fichard, ancien président de CLD. *A l'époque, le Centre des jeunes patrons, dont j'étais, s'est donc réuni pour trouver des solutions, et de là est né le Groupement des industriels du Chablais (Gic).* » Et c'est l'un des présidents du Gic, Paul Peillex, PDG d'une usine de plastiques, qui a émis l'idée d'une agence économique pour le Chablais. « *Alors il a réuni les maires de Thonon (Paul Neuraz), Evian (Henri Buet) et Publier (Bernard Comont) et des responsables de grandes entreprises locales (Eaux d'Evian, Bolloré, Thomson...) pour fonder CLD en 1992.* »

A la présidence se sont ainsi succédé, en alternance, un élu et un entrepreneur, et très vite CLD a pris en charge les grands dossiers liés à l'accueil et au développement des entreprises. De là sont nés par exemple, au fil de partenariats et de participations, un annuaire industriel, le forum des métiers, la cellule d'accueil des saisonniers, Chablais gourmand, Chablais initiative, la bourse translémanique des affaires, la Pépinière du Léman, etc.

« *A cela se sont ajoutées des études importantes, comme celle pour la traversée du lac par un bac translémanique, ou celle, avec l'EPFL, pour un véhicule électrique pour la station d'Avoriaz, ou encore celle pour la création d'un Pôle de l'eau avec l'université Paris VI. Tout n'a pas abouti : le véhicule en est resté à l'état de prototype, par exemple, et l'idée de bac a surtout permis de renforcer ou développer de nouvelles liaisons CGN.* »

Bernard Fichard, président de CLD de 1996 à 2000.

Quant au volet désenclavement, CLD a beaucoup travaillé sur le projet de l'A 400, qui lui non plus n'a pu se concrétiser.

En revanche, au nombre des réussites de l'agence, il faut citer une collaboration fructueuse avec la Région : mise en place du premier Contrat de bassin (1996-1998), puis du Contrat global de développement (1998-2000) et de ses successeurs (Codra, CDRA) jusqu'au CDDRA (2009-2010).

« *Nous étions des précurseurs, et nous avons continué de fournir un gros travail, qui a permis à CLD de s'ouvrir à de nouveaux responsables politiques, et ainsi de fédérer tous les élus du Chablais.* » Ce qui a porté ses fruits quand, à l'heure de lancer et cofinancer le contournement de Thonon, il a fallu réunir en 2008 les collectivités locales sous la bannière du Syndicat intercommunal d'aménagement du Chablais (Siac).

Lequel Siac a repris la main en matière de contrats de développement avec la Région, mais en confiant à CLD l'animation du volet économique du CDRA.

Mais à ces développements techniques, Bernard Fichard tient à associer ces hommes et femmes qui ont beaucoup fait pour la réussite des projets : « *Jean-François Duret, DGS d'Evian, au temps où CLD se réunissait dans sa mairie, et les directeurs Alain Dalloz-Furet et Carole Mora, qui ont énormément travaillé pour les contrats de développement, ou encore Rose-Marie Hautin, pour la mise en place du Siac.* »

YVAN STRELZYK

Site : www.sudleman.com.

Le Dauphiné
17 juin 2012

COLLINES DU LÉMAN

Des conseils précieux pour les jeunes entrepreneurs

Mercredi, le "Club des créateurs", qui regroupe les entreprises qui ont bénéficié d'une aide de Chablais Initiative, s'est associé à la pépinière d'entreprises du Léman afin de proposer aux jeunes entrepreneurs une conférence sur le financement d'une activité.

Comment faire évoluer et développer son entreprise ? Où chercher des solutions pour faciliter le financement ? Comment préparer un entretien avec une banque ? Autant de questions auxquelles Yann Morand, de la Caisse d'Epargne, et Céline Guillon, du programme Oséo, ont répondu en présentant les différents dispositifs et garanties permettant de soutenir et d'accompagner la jeune entreprise.

« Il ne faut surtout pas avoir peur de rencontrer son banquier, bien au contraire » insistaient les intervenants. « De nombreuses possibilités existent pour accéder du mieux possible à un financement et il est préférable de les connaître plutôt que de s'autofinancer en mettant en péril l'avenir de son activité. »

Douze dirigeants participaient à cette conférence, très attentifs, issus d'une multitude de domaines : médical, énergie, esthétique, administration, développement artistique, communication externalisée, etc. Cette soirée était également l'occasion pour les jeunes chefs d'entreprise de rencontrer d'autres entrepreneurs, en comparant leurs expériences respectives, afin de se conseiller mutuellement.

S.-M.F.

Le financement est une problématique souvent délicate pour les jeunes entrepreneurs. Photo DL/S.M.-F.

Le Dauphiné
10 avril 2012

La pépinière d'entreprises de Perrignier affiche presque complet

Trois nouvelles entreprises ont pris leur quartier dans la pépinière de Perrignier. Des entreprises créées par de jeunes trentenaires et travaillant dans des secteurs d'activités très pointus. « *Il y a une évolution avec l'arrivée d'entreprises qui travaillent sur des "niches"* », a commenté Astrid-Baud Roche présidente de Chablais Léman Développement, l'agence de développement économique du territoire.

La société ATP (Aroult transactions pharmacies) créée par Sébastien Aroult accompagne les pharmaciens, de l'installation à la retraite, notamment lors de transactions de fonds de commerce.

Créé par Stéphane Viennet, Hydréole est un bureau d'études spécialisé dans la construction, la réhabilitation et l'optimisation de centrales hydroélectrique. Enfin, Vision web, fondé par Olivier Lange, propose des solutions informatiques pour les très petites et moyennes entreprises. A noter que l'entreprise Stucchi, spécialisée dans le marketing stratégique, a quitté la structure pour s'installer à l'Acropole de Thonon. Une réussite exemplaire. « *J'aurais dû créer mon entreprise bien plus tôt* », s'est félicité Jean-Pierre Blanchet, patron de Stucchi.

Neuf des dix locaux de la pépinière sont aujourd'hui occupés.

Reste donc neuf locaux occupés sur les dix dont dispose la pépinière. « *Nous voulons continuer à vous accompagner* », a noté Jean Denais, maire de Thonon, ville destinée à accueillir la pépinière du Chablais lorsque celle-ci devra quitter Perrignier (pas avant 2014). « *Nous ne sommes pas pressés. Je pense que la pépinière doit être portée par la future communauté d'agglomération. Nous en saurons plus à la fin de l'année.* »

JULIEN BERRIER

L'écho des Pays de Savoie
décembre 2012

LE CHABLAIS UNE TERRE PLEINE DE PROMESSES

LES 20 ANS DE CHABLAIS LÉMAN DÉVELOPPEMENT ONT PERMIS DE METTRE EN EXERGUE LA DYNAMIQUE DU TERRITOIRE.

Par Bruno Chevallet

«*La solitude effraie une âme de 20 ans*» disait Molière. Et bien, la centaine d'acteurs économiques qui avaient bravé les conditions de circulation suite aux chutes de neige, ont prouvé à qui veut l'entendre que rien ne pourrait arrêter la dynamique économique qui anime ce territoire, et qu'avec ses 20 ans, l'association Chablais Léman développement avait sa place au cœur de toutes les initiatives et innovations. La structure de développement économique du Chablais, qui mène de nombreuses actions en termes de création et de développement d'entreprises, tant par la mutualisation des besoins que par les échanges transfrontaliers (Bourse translémanique des affaires, Chablais gourmand, Projet d'agglomération franco-valdo-genevois), anime le contrat de développement Rhône-Alpes et le contrat territorial emploi formation. Et Jean Neury, le président, a pu constater que le travail de toute l'équipe avait permis non seulement de favoriser des créations, des reprises et des développements d'entreprises, mais également de créer un vrai lien entre les acteurs sur le territoire.

La soirée d'anniversaire, qui s'est déroulée à Thonon-les-Bains, a été l'occasion d'écouter les acteurs économiques donner leur lecture du territoire. Un exercice original et réussi, imaginé par Astrid Baud-Roche, sa trésorière et présidente du Symagev (Syndicat intercommunal et de la mission locale du Chablais). La table ronde a permis à des chefs d'entreprises, qui ont fait le choix de venir s'implanter dans le Chablais, de relocaliser ou d'y développer encore plus leur entreprise, d'expliquer les éléments qui les ont conduits à ce choix.

NOUS DEVRONS RENFORCER NOTRE PLACE SUR L'ÉCHIQUIER DU TOURISME. MAIS ÉGALEMENT SUR CELUI DE L'ARC LÉMANIQUE (...) C'EST TOUS ENSEMBLE QUE NOUS ALLONS ÉCRIRE LES 20 ANS D'HISTOIRE FUTURE.

Jean Neury

UN TERRITOIRE, DES FEMMES ET DES HOMMES

Ainsi Philippe Ducreux, Pdg de Lunéa Groupe, Stéphanois d'origine, a décidé d'implanter sa société à Larringes. «*Je suis passé de la rue de l'Opéra à Paris, à Larringes. Un changement radical. J'ai choisi le Chablais pour le cadre et la qualité de vie.*» Ce trentenaire vend aujourd'hui des microscopes dans toute la France et a créé un centre de formation pour les chirurgiens dentistes sur le plateau de Gavot.

Bernard Trincaz, hôtelier restaurateur et propriétaire des Cornettes à La Chapelle d'Abondance, a narré 120 ans d'histoire, quatre générations, et la 5e qui arrive, et a dévoilé le secret de famille : «*on investit à chaque fois qu'il est nécessaire de répondre aux désirs des clients, avec toujours plus de modernité, de confort, du bien-être et toujours dans l'authenticité montagnarde*».

LA VOLONTÉ AU CŒUR

Les 2 Marmottes, entreprise phare du Chablais qui rayonne dans le monde entier, a rapatrié tous ses sites de production, un bâtiment de 5 000 m² est en construction, et son patron, Jean-Marc Stezycki, avoue les raisons : «*ce territoire est unique*».

Point commun de tous ces acteurs, l'amour du territoire certes, mais aussi la qualité des femmes et des hommes qui en sont les acteurs, comme Florence Grand, dirigeante de Métal X à Amphion, qui a racheté en 2000 cette entreprise de décolletage. En 2004, l'usine est ravagée par un incendie, et après 18 mois pour tout reconstruire, la crise de 2008-2009 fragilise cette entreprise qui tient bon. Sa dirigeante a été élue femme de l'économie rhônalpine 2012, et est retenue pour le titre national de la femme de l'industrie de l'année. «*Il est important de savoir dans quelle région on vit et on travaille, et d'y vivre. J'ai un attachement très fort à cette terre qui est très solidaire*», c[illegible]ce Grand.

QUELQUES DATES IMPORTANTES

- **1992** création de Chablais Léman développement par Paul Peillex
- **1996** création de Chablais initiative
- **2001** Création du nouveau contrat de développement Rhône-Alpes
- **2003** Création de Chablais gourmand
- **2005** mise en place du bureau d'étude du comité ferroviaire
- **2006** mise en place d'un partenariat avec la Med et l'Arc
- **2009** mise en œuvre du contrat de développement durable de Rhône-Alpes.

Le Messager
25 octobre 2012

Entreprises chablaisiennes : comment travailler avec la Suisse

Une cinquantaine de chefs d'entreprise venus principalement des Collines du Léman et du Chablais ont participé à la journée de formation et d'information organisée à Perrignier, le 16 octobre dernier, à l'initiative de la communauté de communes. La Suisse : disposer de tous les atouts pour conquérir ce nouveau marché, thème développé grâce à la collaboration de Chablais Léman Développement et de la CCI de Haute-Savoie.

Une cinquantaine de chefs d'entreprise chablaisiens ont participé à la journée de formation et d'information organisée à Perrignier.

Pour les entreprises, le développement à l'international reste un levier de compétitivité essentiel et la Suisse, toute proche, mais qui ne fait pas partie de l'Union Européenne, est un excellent laboratoire pour que nos entreprises testent leur capacité à conquérir les marchés internationaux. Industrie, commerce, prestation de services ou encore agro-alimentaire : de nombreux secteurs d'activité étaient représentés. Animée par des intervenants spécialistes du marché suisse, l'après-midi a permis aux participants de mieux appréhender les spécificités du marché suisse, les règles de facturation, les formalités douanières... Elle s'est achevée par des entretiens individuels où chacun a pu obtenir les réponses spécifiques à son activité.

L'accueil de cette formation au siège intercommunal est une première étape pour la communauté de communes : « *Le développement économique est la première des compétences d'une communauté de communes. C'est pourquoi nous veillons à entretenir un dialogue permanent avec nos entreprises qui expriment souvent leur désir de s'ouvrir vers le marché suisse. L'énorme succès rencontré par cette initiative sur tout le Chablais vient renforcer ma conviction que nos actions de développement économique, comme pour la pépinière d'entreprises du Léman, doivent se faire à une échelle plus pertinente que le celle de nos communautés de communes actuelles. Ce succès est un encouragement direct pour que la communauté d'agglomération qui devra bientôt voir le jour en Chablais puisse poursuivre et accentuer nos actions au bénéfice de toutes nos entreprises* », explique Jean-Pierre Fillion, président des Collines du Léman.

Nos membres

Les dirigeants et l'équipe de Chablais Léman Développement remercient ses membres, qui lui permettent de fêter ses 20 ans en 2012 et de continuer à participer au développement économique du Chablais. MERCI À EUX !